

Tussen productie, fiscaliteit en groei

“Je ziet van heel dichtbij waar ondernemers mee bezig zijn”

Voor Wiero Sterk, senior manager pre-audit support bij Bentacera, draait een jaarrekening nooit alleen om cijfers, posten en toelichtingen. Achter elk dossier zit een onderneming met eigen ambities. Van financiering en groei tot aan bedrijfscultuur en beoordelen van de continuïteit. “Je ziet van heel dichtbij waar ondernemers mee bezig zijn en je ze kunt helpen.”

Voor Wiero begint een goede accountantscontrole niet op het moment dat het auditteam binnenstapt. Het werk wat hij en zijn team doen, is daarvoor minstens zo bepalend. Zij zorgen ervoor dat jaarrekeningen, consolidaties, toelichtingen en complexe financiële posities zo goed mogelijk zijn voorbereid. “Wij stellen de jaarrekening samen, voordat de controle begint. We zorgen dat alle toelichtingen kloppen en dat de jaarrekening voldoet aan de wettelijke vereisten.”

Controleproces voorbereiden

Een goede concept jaarrekening maakt het controleproces sterker. Wiero: “Hoe beter zo’n controleproces wordt voorbereid, hoe beter en makkelijker de controle. Wij voorkomen dat het auditteam tijdens de controle nog allerlei correcties moet constateren op posten die vooraf al beoordeeld hadden moeten zijn. Ik streef er altijd naar dat vanuit de controle geen correcties komen op posten die wij al hebben bekeken en beoordeeld.”

“Je wilt gewoon dat dingen goed lopen. Dat mensen op elkaar kunnen vertrouwen en samen verder kunnen.”

Wiero beweegt voortdurend tussen detail en overzicht. Aan de ene kant gaat het om de juiste verwerking van financieringen, materiële vaste activa, eigen vermogen, toelichtingen en afspraken met banken. Aan de andere kant moet hij begrijpen wat er strategisch bij een onderneming speelt. “Mijn rol is het overzicht bewaken, zowel inhoudelijk als procesmatig, over alles wat er speelt en gebeurt. Dat vind ik zelf ook leuk en interessant omdat je daarmee richting de klant echt iets kunt betekenen.”

Cijfers duiden

Daarvoor voert hij gesprekken met directies, bestuurders en aandeelhouders over allerlei onderwerpen. Denk aan financieringsvraagstukken, investeringsplannen, buitenlandse activiteiten, toekomstige groei, mogelijke verkooptrajecten of de inrichting van het managementteam. “Dat bredere beeld

is nodig om de cijfers goed te kunnen duiden”, zegt Wiero. “Je kunt je heel sec aan de taak houden en alleen een jaarrekening maken, maar dan mis je de context. Je mist bijvoorbeeld de kansen van een ondernemer en risico’s die ze lopen. Onderwerpen die uiteindelijk terugkomen in de controle. Denk aan de bedrijfscontinuïteit, de bedrijfscultuur of de interne beheersing.”

De administratie loopt, facturen worden betaald en de bank wordt bijgehouden. Maar complexere vraagstukken bij middelgrote- en grote ondernemingen vragen soms om meer. “Dan zit er een kennisgat tussen het bijhouden van een administratie en financiële vraagstukken oplossen vanuit een geconsolideerd perspectief”, duidt Wiero. “In dat gat springen we vaak als Bentacera. Niet alleen met uitvoering, maar met name door financieel-strategisch mee te denken.”



Meerdere entiteiten

Een voorbeeld is een onderneming met meerdere entiteiten en internationale activiteiten. Wiero: “Daar speelden vragen over de interne financiering, dividenduitkeringen en de allocatie van resultaten in een Europees netwerk. Dat is geen standaardwerk. We vertalen daarbij de wensen van de klant naar een juridisch en verslaggevend houdbare uitwerking. We maken dan een voorzet, overleggen die met de klant en zorgen dat de klant begrijpt wat we bedacht hebben.”

Het overzicht hebben is belangrijk, maar Wiero blijft ook scherp op de details. “Een ogenschijnlijk technische keuze in een jaarrekening kan later grote gevolgen hebben.” Hij noemt het voorbeeld van voorzieningen bij verlieslatende werkmaatschappijen. “Als een moederbedrijf automatisch een voorziening opneemt voor tekorten van een dochter, kan dat naar buiten toe de indruk wekken dat de moeder instaat voor die verplichtingen. Dat moet je niet willen. Daar let ik dan ook heel scherp op.”

Schakelen van overzicht naar details

Wiero schakelt moeiteloos tussen het grotere geheel en de nuances die voor een klant het verschil maken. “Dat maakt mijn werk ook zo leuk. Daarbij komt dat de cijfers altijd verbonden zijn met echte

bedrijven. Ik kom over de vloer bij productiebedrijven, internationale ondernemingen en organisaties waar achter de jaarrekening een tastbare wereld schuilgaat. Het is heel aansprekend om dat te zien. Vaak zit er een visie achter waarom ondernemingen dingen doen zoals ze die doen. Het is leuk om daar kennis van te nemen en het daarover te hebben met directies.”

Die bedrijfsbezoeken leveren ook vakinhoudelijk iets op. Op papier zie je niet altijd hoe een organisatie in de praktijk functioneert. Cultuur, samenwerking, besluitvorming en openheid zeggen veel over de betrouwbaarheid van informatie. “Hoe is de cultuur? Wie zijn de belanghebbenden? Worden mensen gelijkwaardig behandeld of is er een werkgroep die luistert en een baas die opdrachten geeft? Dat soort aspecten krijg je mee als je er bent. Dat zie je niet op papier.”

Uitdagend in de accountancy

Voor Wiero laat dit werk zien dat uitdagende accountancy niet voorbehouden is aan de grootste kantoren van Nederland. “Hier ben je generalist, maar dat is dan ook weer een specialist op zichzelf. Je krijgt alsnog veel inhoudelijke uitdagingen voor je voeten, alleen breder.

Ook komen persoonlijke vraagstukken van ondernemers veelvuldig aan bod naar aanleiding van nauw contact en de robuuste relatie die wij met onze klanten onderhouden. Dit zijn vraagstukken die gaan over bijvoorbeeld vermogensoverdracht/ schenking, bedrijfopvolging en pensioen.

De combinatie van vaktechniek, ondernemerschap, overzicht en persoonlijk contact past bij mij. Onze kernwaarden eerlijk, puur en betrokken komen echt in onze dienstverlening terug. We krijgen ook de klanten die daarop aanslaan. We zijn er als het moet en we zijn benaderbaar. Als er iets fout is, lossen we het op. Dat geldt voor praktische zaken, maar ook voor strategische vraagstukken.”